

## РЕСПУБЛИКА КАЗАХСТАН – МИРОВОЙ ЛИДЕР ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

*Байбекова Эльмира Фаридовна, ассистент, Астраханский государственный университет, 410056, Россия, г. Астрахань, ул. Татищева, 20а.*

С момента обретения независимости одной из приоритетных задач государственной политики Республики Казахстан является поддержание благоприятного инвестиционного климата и дальнейшее стимулирование притока прямых иностранных инвестиций в экономику страны. Сегодня Казахстан занимает лидирующее положение по объему привлекаемых иностранных инвестиций на душу населения среди стран СНГ. Среди факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность Казахстана, являются: во-первых, - комфортный бизнес-климат страны, поддерживаемый благоприятным инвестиционным законодательством, во-вторых, - наличие богатых природных ресурсов, в третьих, - выгодное географическое положение.

**Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционный проект, инвестор, недропользование, инвестиционный климат, полезные ископаемые, налог, льгота, государственная политика

### THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN – THE WORLD LEADER FOR ATTRACTION AND IMPLEMENTATION OF INVESTMENT PROJECTS

*Baybekova Elmira F., assistant, Astrakhan State University, 410056, Russia, Astrakhan, 20a Tatishev st.*

From the moment of finding of independence of one of priority problems of a state policy of the Republic of Kazakhstan maintenance of favorable investment climate and further stimulation of inflow of direct foreign investments in national economy is. Today Kazakhstan holds leading position on the volume of attracted foreign investments per capita among CIS countries. Among the factors influencing investment appeal of Kazakhstan, are: first, - the comfortable business climate of the country supported by the favorable investment legislation, secondly, - existence of rich natural resources, in the third, - an advantageous geographical position.

**Keywords:** investments, investment project, investor, subsurface use, investment climate, minerals, tax, privilege, state policy

С момента обретения независимости одной из приоритетных задач государственной политики Республики Казахстан является поддержание благоприятного инвестиционного климата и дальнейшее стимулирование притока прямых иностранных инвестиций в экономику страны.

О благоприятном инвестиционном климате и имидже Казахстана свидетельствует объем привлеченных в казахстанскую экономику инвестиций. По официальным данным, за период независимости республики в казахстанскую экономику привлечено более \$122 млрд. прямых иностранных инвестиций (далее – ПИИ) [5, с. 35].

Сегодня Казахстан занимает лидирующее положение по объему привлекаемых иностранных инвестиций на душу населения среди стран СНГ – около \$1300.

В 2012 году Казахстан вновь подтвердил свой статус регионального лидера в сфере привлечения иностранных инвестиций. Был зафиксирован новый абсолютный рекорд – в экономику страны было направлено \$22,5 млрд. ПИИ, что на 7% больше, чем в 2011 году. Более того, судя по заявлениям правительства, благодаря запуску программы форсированного индустриально-инновационного развития (далее - ФИИР) наметились позитивные сдвиги и в процессе перераспределения потоков ПИИ из добывающих в обрабатывающие секторы экономики.

Среди факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность Казахстана, во-первых, - комфортный бизнес-климат страны, поддерживаемый благоприят-

ным инвестиционным законодательством, привлекательными мерами поддержки инвестиций, а также экономической и политической стабильностью. Во-вторых, - наличие богатых природных ресурсов, по запасам которых Казахстан занимает шестое место в мире, как подсчитали ученые из 110 элементов таблицы химических элементов Д.И. Менделеева в недрах Казахстана выявлено 99 элементов, разведано – 70, извлекаются и используются – 60. Казахстан занимает первое место в мире по разведенным запасам цинка, вольфрама и борита, второе – по запасам серебра, свинца, урана и хромитов, третье – по меди и флюоритам, четвертое – по молибдену и шестое – по золоту. В третьих, - выгодное географическое положение. Казахстан находится в сердце Евразийского континента, через территорию республики проходят основные трансконтинентальные маршруты, соединяющие Азиатско-Тихоокеанский регион с Ближним и Средним Востоком, а также Европой. Три страны из «четверки» БРИК находятся вблизи Казахстана: Россия, Китай и Индия. Создание Таможенного союза с численностью потребительского рынка 170 млн. человек открывает перед инвесторами дополнительные возможности и горизонты для эффективной реализации инвестиционных проектов на территории республики [5, с. 37].

За последние годы Казахстан существенно поменял налоговую политику в сторону уменьшения налоговых ставок. К примеру, сокращены корпоративный подоходный налог с 30% до 20%, налог на добавленную стоимость - с 13% до 12%, что является одной из самых низких в мире среди стандартных ставок этого налога, в свою очередь, социальный налог составляет 11%. Дополнительно предусмотрено, что при реализации инвестиционного проекта на территории Республики Казахстан с внедрением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) налогооблагаемая база по корпоративному подоходному налогу снижается на 150% от расходов на его внедрение [5, с. 40].

В настоящее время на территории Казахстана создано и действует шесть специальных экономических зон (СЭЗ): «Морпорт Актау», «Астана – новый город», «Парк информационных технологий», «Онгустик», «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» и «Бурабай» (по развитию туризма).

Согласно Закону «О специальных экономических зонах в Республике Казахстан», участникам СЭЗ предоставляются следующие льготы [1, ст. 119]:

- освобождение от корпоративного подоходного налога;
- налогообложение по нулевой ставке при исчислении земельного налога;
- применение ставки 0% к среднегодовой стоимости объектов налогообложения при исчислении налога на имущество;
- освобождение от НДС оборотов по реализации на территориях СЭЗ товаров, работ и услуг, производимых и потребляемых при осуществлении видов деятельности, соответствующих целям создания СЭЗ;
- освобождение от НДС объектов строительства и строительно-монтажных работ по объектам административного и производственного назначения (офисные и промышленные здания, склады), предназначенным для осуществления видов деятельности, соответствующих целям создания СЭЗ;
- режим свободной таможенной зоны. Предприятия на территориях СЭЗ обеспечиваются всей необходимой инженерной инфраструктурой за счет государственного бюджета. В текущем году планируется принятие нового законопроекта о СЭЗ, который будет предусматривать существенное расширение действующего пакета льгот и упрощение разрешительных процедур для участников СЭЗ.

Кроме того, в Казахстане реализуется Государственная программа по форсированному индустриально-инновационному развитию (ФИИР) на 2010-2014 гг., в рамках которой также созданы привлекательные условия для инвесторов, готовых реализовывать проекты в следующих приоритетных секторах экономики [5, с. 42]:

- нефтепереработке и инфраструктуре нефтегазового сектора, горнometаллургическом комплексе, атомной и химической промышленности с последующим переходом сырьевых производств на более высокие уровни;
- машиностроении, стройиндустрии, фармацевтике;

- агропромышленном комплексе, легкой промышленности, туризме;
- информационных и коммуникационных технологиях, биотехнологиях, альтернативной энергетике, космической деятельности.

Как известно, главной целью госпрограммы ФИИР является избавление от сырьевой зависимости за счет увеличения веса обрабатывающих отраслей в общем объеме промышленного производства. Понятно, что сделать это можно только за счет создания новых и модернизации существующих предприятий. В этой связи ключевым механизмом реализации программы стала Карта индустриализации Казахстана. Она призвана помочь государству и бизнесу в выработке правильных инвестиционных решений и обеспечении взаимосвязи проектов, инициируемых частным сектором, с развитием инфраструктуры и ресурсным потенциалом страны.

Благодаря реализации программы ФИИР отечественная промышленность освоила новую, ранее не производимую продукцию – морские металлоконструкции, турбинные эстакады, композитные металлопластиковые трубы, энергосберегающие светодиодные светильники, таблетированные лекарственные препараты, комбикорм с добавлением минералов и т.д.

С целью поддержки малого и среднего бизнеса в рамках названной Программы реализуется «Дорожная карта бизнеса 2020», которая предусматривает [3]:

- субсидирование затрат на уплату процентов по кредитам;
- гарантирование кредитов;
- поддержку развития производственной (индустриальной) инфраструктуры;
- сервисную поддержку ведения бизнеса (консалтинговые услуги, юридическое и бухгалтерское обслуживание и т.д.);
- подготовку кадров.

Также для обеспечения и развития прямого диалога с инвесторами, осуществляющими свою деятельность в Казахстане, создан Совет иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан.

Совет иностранных инвесторов (далее – СИИ) является совещательно-консультативным органом, под председательством Президента Республики Казахстан. Он был создан в 1998 году для обеспечения прямого диалога между Правительством и иностранными инвесторами для решения проблемных вопросов, связанных с инвестиционной деятельностью и улучшением инвестиционного климата в стране. Основными задачами Совета являются разработка рекомендаций и предложений, вносимых на рассмотрение Президенту и Правительству Казахстана, по ключевым аспектам инвестиционной политики и экономического развития страны.

За годы своего существования СИИ стал главной площадкой, которая объединяет Правительство и ключевых инвесторов в конструктивном и постоянном взаимодействии. Вместе с тем с учетом современных реалий, согласно Указу Президента РК № 603 от 24 июля 2013 года, в Положение о СИИ были внесены некоторые изменения касательно организации его деятельности [2]. В частности, были созданы три совместные Рабочие группы:

- по реализации инвестиционной политики;
- по вопросам содействия иностранных инвесторов инновационно-технологическому развитию и диверсификации экономики;
- по вопросам операционной деятельности иностранных инвесторов.

Также расширен состав и полномочия Комиссии по операционной деятельности СИИ. Теперь ее мандат включает рассмотрение изменений состава СИИ, мониторинг и регулирование деятельности рабочих групп Совета, в том числе планов работ и промежуточных отчетов. Кроме того, промежуточные заседания СИИ теперь будут проходить под председательством Премьер-министра. Все эти изменения направлены на улучшение эффективности работы Совета иностранных инвесторов.

В рамках совместных рабочих групп СИИ рассматриваются важные вопросы, волнующие иностранных инвесторов. Темы некоторых последних обсуждений касались Экологического кодекса, правил по привлечению иностранной рабочей силы,

защиты прав интеллектуальной собственности, а также совершенствования таможенного и налогового администрирования.

В рамках деятельности рабочей группы по повышению инвестиционного имиджа компания «Эрнест энд Янг» подготовила анализ инвестиционной привлекательности Казахстана на основе изучения мнений группы потенциальных и уже работающих в стране инвесторов из различных отраслей экономики. В контексте данного исследования инвестиционная привлекательность определяется двумя факторами: доверие инвесторов к Казахстану с точки зрения ведения бизнеса и их мнение о способности страны конкурировать в привлечении прямых иностранных инвестиций [7, с. 24].

Руководство страны уделяет большое внимание улучшению инвестиционного климата. Глава государства в феврале этого года поставил задачу по разработке и внедрению пакета стимулов для создания более благоприятных условий по привлечению иностранных инвесторов (в частности, транснациональных компаний) к участию в проектах с высокой добавленной стоимостью [7, с. 25].

На данный момент Правительство рассматривает ряд мер для повышения конкурентоспособности страны, включая улучшение визового режима, а также введение норм стабильности контрактов и законодательства для инвесторов.

Задачи Рабочей группы СИИ по вопросам текущей деятельности с иностранной стороны на 2014 год направлены на совершенствование мер по охране окружающей среды и создание благоприятного инвестиционного климата. Для того чтобы обеспечить их выполнение, группа совместно с министерствами работает на нескольких проектах, в том числе: по совершенствованию подходов к регулированию и классификации отходов, включая техногенные минеральные образования; по подготовке проекта Стратегии перехода Казахстана к «зеленой экономике»; по совершенствованию Правил привлечения иностранной рабочей силы; по рассмотрению предложения о целесообразности введения понятия «Секондмент» (корпоративный перевод) в Трудовой кодекс РК; по регулированию деятельности кадровых агентств; по вопросам упрощения процедуры въезда и пребывания, в том числе выдачи виз иностранным инвесторам [7, с. 26]. В 2014 году особое внимание Рабочей группы СИИ по инновационно-технологическому развитию и диверсификации экономики и членов АКСИ в целом уделено концепции Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития на 2015–2019 годы. Это очень важный программный документ, задающий направление индустриализации и диверсификации до 2020 года. Необходимо, чтобы он был тщательно рассмотрен и обсужден, а предприятия - как национальные компании, так и иностранные инвесторы - имели возможность представить свои замечания и рекомендации [7, с. 27].

Среди других ключевых вопросов, нужно отметить меры по развитию местного содержания, вопросы инвестиционной привлекательности в электроэнергетике и содействия НИОКР, внедрения технологий и инноваций в нефтегазовой отрасли, а также повышения квалификации и профессионального развития.

Рабочая группа СИИ по вопросам реализации инвестиционной политики предлагает укрепить сотрудничество с международными организациями по вопросам интеллектуальной собственности, в частности, в области взаимодействия госорганов с представителями бизнеса и отраслевых организаций.

В планах рабочей группы также совместное заседание с Верховным судом и Министерством юстиции Республики Казахстан с целью обсуждения действующей практики судопроизводства касательно нарушений прав интеллектуальной собственности.

Еще одним важным вопросом является совершенствование процедур выдачи природоохранных разрешений. Предложения с иностранной стороны включают меры, касающиеся повышения эффективности системы выдачи разрешений и устранения излишних административных нагрузок для инвесторов и государства. Они охватывают вопросы консультативной поддержки заявителя, подачи документов единым пакетом по принципу «одного окна», совершенствование правоприменительной практики и ряд рекомендаций, направленных на комплексность подхода и повышение уровня качества взаимодействия между контролирующими органами и бизнесом.

В 2014 году Рабочая группа продолжит работу по улучшению законодательства и его администрирования, а также укреплению механизмов взаимодействия с инвестиционным сообществом [7, с. 27].

Благоприятный инвестиционный климат и огромный ресурсный потенциал Казахстана привлекли в его нефтегазовый комплекс крупнейших игроков глобального энергетического рынка: сегодня в отрасли успешно действуют компании из США, России, Китая, ЕС и других стран мира. Во многом именно присутствие зарубежных партнеров позволило республике ускоренно ввести в промышленную эксплуатацию такие крупные месторождения углеводородов, как Тенгиз и Караганак. Около 60% инвестиций, вложенных в отрасль за последние десять лет, приходится на проекты с участием иностранных компаний. Вместе с тем сегодня правительство Казахстана в своей политике делает ставку на расширение роли государства в нефтегазовых проектах, большую прозрачность в деятельности иностранных инвесторов, усиление их ответственности в социальной сфере и местном содержании. Новые условия требуют от казахских партнеров более четкого формулирования инвестиционной стратегии с учетом интересов Казахстана как нефтедобывающего государства и его долгосрочных целей развития [4, с. 36].

На сегодняшний день доля Казахстана в мировых запасах углеводородного сырья составляет порядка 3%. По этому показателю Казахстан занимает девятое место в мире, пропустив вперед (в порядке возрастания) Ливию, Россию, Венесуэлу, ОАЭ, Иран, Кувейт и Ирак. Лидером же глобального рейтинга нефтяных держав остается Саудовская Аравия, на территории которой сосредоточено более 25 % всех запасов УВС.

Государственным балансом полезных ископаемых на 1 января 2013 года учтены извлекаемые запасы нефти по 244 месторождениям (около 5 млрд. т), свободного газа - по 220 месторождениям (365 объектов, 1,6 трлн. м<sup>3</sup>), растворенного газа – по 180 месторождениям (227 объектов, 2,3 трлн. м<sup>3</sup>), а нефтегазоконденсата – по 61 месторождению (около 360 млн. т). При этом прогнозные ресурсы по нефти составляют более чем 17 млрд. т, а по газу – 146 трлн. куб. м [4, с. 37].

Если говорить о приросте запасов, то за 2000-2012 годы он составил 1935,1 млн. т по нефти, 126,6 млрд. м<sup>3</sup> по газу и 26,5 млн. т по конденсату. Объем добычи за этот период достиг 748,3 млн. т, 342,2 млрд. м<sup>3</sup> и 56,3 млн. т соответственно. Таким образом, прирост запасов нефти опережает их погашение почти втрое, тогда как в отношении темпов добычи газа и конденсата по-прежнему сохраняется обратная тенденция.

В 2000-2012 годах в нефтегазодобывающую отрасль было инвестировано \$134,5 млрд., в том числе \$16,8 млрд. пришлось на проведение геологоразведочных работ (далее - ГРР). За этот период объем инвестиций возрос почти в 5 раз и по итогам прошлого года составил \$13,8 млрд., включая \$1,1 млрд. на ГРР. По итогам 2013 года эти показатели достигли \$15,2 млрд. и \$1,2 млрд. соответственно. Необходимо отметить, что на долю инвестиций в недропользование УВС сегодня приходится порядка 70% от общего объема инвестиций в развитие минерально-сырьевого комплекса Казахстана [4, с. 38].

По итогам 2012 года около 80% всех углеводородных инвестиций вложили такие крупные компании, как «Норт Каспий оперейтинг Компани» (19%), СП «Тенгизшевройл» (15%), АО «Мангистаумунай-газ» (13%), «Караганак петролеум опрейтинг Б.В.» (6%), АО «Сипс-актобемунай-газ» (8%), АО «ПетроКазахстан Кумколь ресорсиз» (4%), ТОО «Казахайл актобе» (2%) [4, с. 39].

Следует подчеркнуть, что инвестиционная активность недропользователей вносит свой вклад в социально-экономическое развитие страны. Так, за последние 13 лет компаниями нефтедобывающего сектора на развитие социальной сферы регионов и местной инфраструктуры было израсходовано более \$2 млрд. Еще около \$1 млрд. было направлено на обучение казахстанских специалистов, привлеченных к работе по контрактам. При этом численность работающих на контрактных объектах возросла с 32 до 48 тыс. человек [4, с. 41].

Сегодня Казахстан успешно развивает нефтедобывающие проекты на шельфе Каспия. Так, уже получено первое подтверждение о наличии углеводородных ресурсов на участках проекта «Жемчужина», где в рамках рабочей программы ведут разведочные работы НК «Казмунай-газ», «Шелл» и «Оманойл».

Кроме того, намечен ввод в эксплуатацию ряда крупных проектов, а также расширение нефтедобычи на уже существующих, что позволит значительно увеличить нефтеэкспортный потенциал Казахстана. Прежде всего речь идет о новой фазе разработки гигантского месторождения Кашаган, где, как планируется, уже к 2015 году производство УВС достигнет порядка 15 млн т, а к 2020 году выйдет на уровень 65 млн т [4, с. 42].

В ближайшие три года Казахстан станет более привлекательной страной для инвесторов. Этот оптимизм объясняется его политической и макроэкономической стабильностью, а также стремлением улучшить деловую и инвестиционную среду. Ожидается, что такие интеграционные процессы, как создание Таможенного союза и вступление в ВТО, будут способствовать ускорению темпов экономического развития благодаря усилению конкуренции и ориентации на лучшие мировые стандарты ведения бизнеса [6, с. 83].

Потенциальные инвесторы недостаточно осведомлены о перспективах Казахстана и возможностях, открывающихся при ведении бизнеса в этой стране. Им также малоизвестно о преимуществах и трудностях ведения бизнеса, о последствиях интеграции и центрах экономического роста. С другой стороны, иностранные компании, которые уже работают в регионе, хорошо знают сильные стороны Казахстана, осведомлены о правительственные инициативах по диверсификации, а также о тех трудностях, которые предстоит преодолеть для поддержания траектории роста [6, с. 85].

Рост инвестиций и увеличение спроса сыграли решающую роль в наращивании объемов производства в обрабатывающей промышленности. Ее доля в объеме ВВП в 2011 году выросла до 11,4 %, в 2010 и 2009 годах этот показатель составлял 11,3 % и 10,5 % соответственно. В структуре обрабатывающей промышленности преобладает продукция нефтегазовой, химической и металлургической отраслей, а также оборудование, инструменты и строительные материалы. В последнее время наметилась и другая тенденция. Конкурентоспособная стоимость рабочей силы, улучшение условий ведения бизнеса и рост внутреннего рынка вдохновили ряд глобальных компаний на реализацию производственных проектов в автомобильной, химической, фармацевтической, оборонной и сталелитейной отраслях [6, с. 86].

Для того чтобы обеспечить переход к выпуску товаров с высокой добавленной стоимостью и снизить зависимость от природных ресурсов, необходимо развитие и повышение конкурентоспособности высокотехнологичных и несырьевых секторов экономики. Сотрудничая с бизнесом, государство может более точно определить, какие кластеры следует отнести к конкурентоспособным. При этом необходимо привлекать частные компании и стратегических иностранных партнеров, у которых имеются необходимые передовые технологии и ноу-хау.

Таким образом, в Казахстане созданы все необходимые условия для инвесторов: либеральная рыночная экономика, благоприятный налоговый и таможенный режимы, законодательство, обеспечивающее защиту иностранных инвестиций.

Республика Казахстан всегда открыта для новых проектов и приветствует инвесторов, владеющих современными технологиями производства и управления.

#### **Список литературы**

1. Закон Республики Казахстан от 21 июля 2011 г № 469-IV «О специальных экономических зонах в Республике Казахстан» (с изм. и доп. от 12.01.2012, 24.12.2012, 18.02.2013, 04.07.2013, 03.12.2013, 10.06.2014) // Ведомости Парламента Республики Казахстан, 2011 год, июль, № 15 (2592), ст. 119.
2. Указ Президента Республики Казахстан от 24 июля 2013 года №603 «О внесении изменения в Указ Президента Республики Казахстан от 30 июня 1998 года №3985 «Об образовании Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан». – Режим доступа: <http://online.zakon.kz>, свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус.

3. Постановление Правительства Республики Казахстан от 13 апреля 2010 года № 301 «Об утверждении Программы «Дорожная карта бизнеса 2020» (с изм. и доп. по состоянию на 31.03.2014). – Режим доступа: <http://online.zakon.kz>, свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус.

4. Джантуреева Э. Нефтегазовый комплекс: запасы, добыча, инвестиции // Международный деловой журнал KAZAKHSTAN №5, 2013. - С. 36-42.

5. Инвестиционный климат республики Казахстан // Вестник промышленности, бизнеса и финансов Материал подготовлен Торговым представительством РК в РФ с использованием информации АО «Национальное агентство по экспорту и инвестициям «Kaznexus Invest», № 2(20) март, апрель, 2014.

6. Потенциал Казахстана глазами иностранных инвесторов // Международный деловой журнал KAZAKHSTAN №5, 2013. - С. 82-89.

7. Совет иностранных инвесторов: новый формат партнерства // Международный деловой журнал KAZAKHSTAN №2, 2014. - С. 24-27.

#### **References**

1. Zakon Respublikii Kazahstan ot 21 iuljja 2011 g № 469-IV «O special'nyh jekonomicheskikh zonah v Respublike Kazahstan» (s izm. i dop. ot 12.01.2012, 24.12.2012, 18.02.2013, 04.07.2013, 03.12.2013, 10.06.2014) // Vedomosti Parlamenta Respublikii Kazahstan, 2011 god, iujl', № 15 (2592), st. 119.

2. Uказ Prezidenta Respublikii Kazahstan ot 24 iuljja 2013 goda №603 «O vnesenii izmenenija v Uказ Prezidenta Respublikii Kazahstan ot 30 iyunja 1998 goda №3985 «Ob obrazovanii Soveta inostrannyyh investorov pri Prezidente Respublikii Kazahstan» // <http://online.zakon.kz>.

3. Postanovlenie Pravitel'stva Respublikii Kazahstan ot 13 aprelja 2010 goda № 301 «Ob utverzhdenii Programmy «Dorozhnaja karta biznesa 2020» (s izm. i dop. po sostojaniyu na 31.03.2014) // <http://online.zakon.kz>.

4. Dzhantureeva Je. Neftegazovyj kompleks: zapasy, dobycha, investicii // Mezhdunarodnyj delovoij zhurnal KAZAKHSTAN №5, 2013. - S. 36-42.

5. Investicionnyj klimat respublikii Kazahstan // Vestnik promyshlennosti, biznesa i finansov Material podgotovlen Torgovym predstaviteľstvom RK v RF s ispol'zovaniem informacii AO «Nacional'noe agentstvo po jeksportu i investicijam «Kaznexus Invest», № 2(20) mart, aprel', 2014.

6. Potencial Kazahstana glazami inostrannyyh investorov // Mezhdunarodnyj delovoij zhurnal KAZAKHSTAN №5, 2013. - S. 82-89.

7. Sovet inostrannyyh investorov: novyj format partnerstva // Mezhdunarodnyj delovoij zhurnal KAZAKHSTAN №2, 2014. - S. 24-27

### **НОВАЦИИ В СФЕРЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАЁМНОГО ТРУДА В РОССИИ**

**Минёва Оксана Карловна**, доктор экономических наук, профессор, декан факультета бизнеса и экономики, Астраханский государственный университет, 414056, Россия, г. Астрахань, ул. Татищева, 20а, e-mail: [okmineva@rambler.ru](mailto:okmineva@rambler.ru).

**Джумагазиева Гульнара Сарсенбаевна**, кандидат юридических наук, Астраханский государственный университет, 414056, Россия, г. Астрахань, ул. Татищева, 20а.

**Савельева Елена Викторовна**, доктор исторических наук, профессор, декан юридического факультета, Астраханский государственный университет, 414056, Россия, г. Астрахань, ул. Татищева, 20а.

Статья посвящена изучению имеющихся правовых проблем в сфере регулирования аутсорсинга персонала в России. Приведены данные по использованию заемного труда как в России, так и за рубежом. В рамках статьи авторы на основе систем-